

1. 年度計画(平成29年度)とプロジェクトとの対応

凡 例

- (1) 本項では、「平成29年度独立行政法人国立文化財機構に係る年度計画」から、東京及び奈良文化財研究所に関連する「2. 文化財及び海外の文化遺産の保護に貢献する調査研究、協力事業等の実施」以下を掲載し、運営費交付金による各プロジェクトとの対応関係を表した。
- (2) 年度計画の各項目に対応するプロジェクトは、項目の文末に示した。なお、プロジェクトの略号については、第2章2. プロジェクト報告 32～33頁を参照されたい。

平成29年度独立行政法人国立文化財機構に係る年度計画

独立行政法人通則法(平成十一年法律第百三号)第三十一条の規定により、平成28年3月31日付け27受庁財第3634号で認可を受けた独立行政法人国立文化財機構中期計画に基づき、平成29年度の業務運営に関する計画を次のとおり定める。

I 国民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 有形文化財の保存と継承並びに有形文化財を活用した歴史・伝統文化の国内外への発信(略)
2. 文化財及び海外の文化遺産の保護に貢献する調査研究、協力事業等の実施

(1) 新たな知見の開拓につながる基礎的・探求的な調査研究

① 有形文化財、伝統的建造物群に関する調査研究

1) 我が国の美術を中心とする有形文化財等に関する調査研究

ア 国内外の文化財に関する様々な情報について分析し、それらの情報を文化財保護に対して活用するための調査研究を実施する。また、イギリス・セインズベリー日本芸術研究所と研究会を開催する。その他機関との連携も図りつつ、文化財情報の公開・活用のための、より望ましい手法等の研究を行う。 [シ01](#)

イ 近世以前の日本を含む東アジア地域における美術作品を対象として、基礎的な調査研究及び光学調査を進め、研究の基盤となる資料情報の充実を図る。併せて、これにかかる国内外の研究交流を推進する。また、『水月観音光学調査報告書(仮)』を刊行する。 [シ02](#)

ウ 近現代美術を対象として日本における展開を軸としつつ、その方向付けに大きく関わった欧米等の動向も視野に入れて分析・考察する。併せて、作家や関係者及び美術館等の諸機関が所蔵する資料の調査を行い、得られた情報を近・現代美術研究の基礎資料として整備する。29年度には黒田清輝宛書簡のうち養母及び山本芳翠書簡の研究成果を公表する。その事業のひとつとして日本美術

家人名データベースの作成を進める。 **シ03**

エ 美術作品を中心とする有形文化財についてのより深い理解を得ることを目的として、その表現・技術・材料を対象として自然科学や伝統技術、また歴史学や国文学などの隣接諸分野と連携した多角的調査研究を、主に南蛮漆器を中心に作品調査を実施するとともに、新たな研究手法の開発・普及に取り組む。 **シ04**

2) 建造物及び伝統的建造物群に関する調査研究

法隆寺古材調査を中心とする古代建築の調査研究を推進する。また、近世・近代を中心とした我が国の文化財建造物の保存・修復・活用に関する基礎データの収集、未指定建造物の調査、歴史的建造物の今後の保存と復原に資するための調査・研究を行い、纏まったものより順次公表を行う。伝統的建造物群及びその保存・活用に関する調査研究を推進し、保存を行っている各自治体等への協力を行う。

3) 歴史資料・書跡資料に関する調査研究

近畿を中心とする古寺社や旧家等が所蔵してきた歴史資料・書跡資料等に関して、原本調査、記録作成を悉皆的に実施するとともに、仁和寺等の資料について公表に向けて整理研究を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標) 論文等数
- ・(関連指標) 報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・我が国の美術工芸品や建造物の価値形成の多様性及び歴史・文化の源流の究明等に寄与しているか。
- ・有形文化財の保存修復等に寄与しているか。

② 無形文化財、無形民俗文化財等に関する調査及び研究

1) 重要無形文化財の保存・活用に関する調査研究等 **△01** **△03**

無形文化財等の伝承実態に関する基礎的な調査研究及び資料の収集を行うとともに、現状記録を要する対象を精査し、記録作成を実施する。記録作成に関しては、これまで継続してきた講談等の演芸に加え、邦楽分野についても範囲を広げ実施する。

調査研究等に基づく成果の一部については、一般向けの公開講座などを通して公表する。

また、これまでに研究所で収集・保管してきた記録・資料の整理を行い、必要に応じて媒体転換等の措置を講ずる。

2) 重要無形民俗文化財の保存・活用に関する調査研究等 **△02**

我が国の風俗慣習、民俗芸能、民俗技術等、無形の民俗文化財のうち、近年の変容の著しいものを中心に、現在における伝承の実態、伝承組織、公開のあり方等を明らかにするとともに、各地の保存団体や保護行政担当者等とこれら研究成果及び問題意識の共有化を図る。特に宮城県女川町における東日本大震災被災地の民俗誌作成及び岐阜県岐阜市における和船調査等を中心に行う。

さらに、無形文化遺産の記録やその所在情報を継続的に収集し、その情報の整理・公開に努める。ユネスコ無形文化遺産保護条約に関する調査研究を進める。

3) 無形文化遺産保護に関する研究交流・情報収集等 **△05**

日本と関連の深いアジア諸国等との間において研究員の交流や無形文化遺産関連調査を行うなど、無形文化遺産分野における研究交流事業を実施する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標) 論文等数
- ・(関連指標) 報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・無形文化財、無形民俗文化財等の伝承・公開に係る基盤の形成に寄与しているか。

③ 記念物、文化的景観、埋蔵文化財に関する調査研究

1) 史跡・名勝の保存・活用に関する調査研究

我が国の史跡・名勝に関し、以下の調査研究を行う。

ア 遺跡等の整備に関連する国際的な動向も踏まえた資料の収集・調査・整理等を行う。また、近世等の遺跡の保存・活用に関する研究集会を開催するとともに、過年度開催した研究集会の成果の取りまとめ及び公表を行う。

イ 近世庭園に関する研究集会「廻遊式庭園と庭園文化（仮称）」を開催する。また、近世庭園調査を行うとともに、庭園に関する基礎資料の収集・整理、所蔵資料の整理を進める。

2) 古代日本の都城遺跡に関する調査研究

国家の形成過程や当時の生活実態の解明に向けて、遺跡の発掘調査、出土品・遺構等に関する調査研究及び伝統的建造物に関する基礎的調査研究を行う。

ア 古代都城の解明のため、平城宮跡東院地区及び第一次大極殿院地区、平城京跡、東大寺塔院地区、藤原宮大極殿院地区及び内裏北官衙地区、藤原京跡、及び飛鳥地域等の発掘調査を行う。

イ 出土遺物及び遺構に関する調査、分析、復原的研究を総合的・多角的に行い、調査研究が纏まったものより順次公表する。

ウ 飛鳥時代の壁画古墳について東アジアの事例との比較研究を行うとともに、東アジアにおける工芸美術史・考古学研究の一環として、寺院出土の金属製遺物を中心とした資料の調査を行う。また、飛鳥時代木造建築遺物の研究として、藤原宮・京跡や飛鳥・藤原地域に所在する寺院の出土部材の研究を行う。

エ アジアにおける古代都城遺跡、生産遺跡及び陶磁器に関する調査研究並びに研究協力について、日本の古代都城及び北魏洛陽城等に関する中国社会科学院考古研究所との友好議定書締結と学術交流の推進、中国の生産遺跡（鞏義市黄冶窯跡・白河窯跡及び生産品）に関する河南省文物考古研究院との共同研究、北票喇嘛洞墓地出土の陶器等の調査・分析を中心とする遼寧省文物考古研究所との共同研究、日韓古代文化の形成と発展過程に関する韓国国立文化財研究所との研究者の発掘現場交流を含む共同研究等を、協定に基づいて行う。また、調査研究が纏まったものより順次公表する。

3) 重要文化的景観等の保存・活用に関する調査研究

文化的景観及びその保護に関する基礎的・応用的な調査研究を推進し、特に北海道沙流郡平取町や長崎県平戸市等の重要文化的景観の整備活用に関する情報の収集や専門家等との意見交換等を行う。また、これまでの成果を踏まえつつ、文化的景観の学術及び保護に資する検討会等を主催し、複数の事例研究を踏まえ、文化的景観の概念及び調査・計画手法等の体系化に取り組む。

4) 全国の埋蔵文化財に関する基盤的な調査研究

我が国の埋蔵文化財及びその保存・活用に関し、以下の調査研究を行う。

ア 全国の遺跡のうち関東・東北地方に関する資料収集及び分析に有効な指標や手法についての研究を進め、その成果をデータベース化して順次公開する。

イ 古代官衙・集落遺跡に関する研究集会、古代瓦に関する研究集会を実施し、報告書を刊行する。

5) 水中文化遺産に関する調査研究

国内の水中文化遺産の調査に取り組むとともに、主に海外の水中文化遺産に関する調査研究及び保存活用の事例を調査し、今後の取組に資する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・（関連指標）論文等数
- ・（関連指標）報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・記念物の保存・活用に寄与しているか。
- ・古代国家の形成過程や社会生活等の解明に寄与しているか。
- ・文化的景観に関する保存・活用並びに研究の進展に寄与しているか。

- ・埋蔵文化財に関する研究の深化に寄与しているか。

(2) 科学技術を応用した研究開発の進展等に向けた基盤的な研究

① 文化財の調査手法に関する研究開発の推進

1) デジタル画像の形成方法等の研究開発 **シ05**

高精細デジタル撮影により、文化財が本来有する多様な情報を目的に応じて正確・詳細に視覚化するとともに、その公開を目指して、調査・研究を行う。

2) 埋蔵文化財の探査・計測方法の研究開発

埋蔵文化財の調査における新たな手法の開発・導入と応用に関する研究を行う。特に、情報取得手段としての遺跡探査、地質の検証、遺構・遺物の計測についての手法及び成果を活用する方法について研究を進める。

3) 年輪年代学を応用した文化財の科学的分析方法の研究開発

出土遺物、建造物、美術工芸品等の木造文化財の年輪年代調査を実施し、考古学、建築史学、美術史学、歴史学等の研究に資するとともに、年輪データの蓄積を進める。特に、奈良文化財研究所で開発、実用化したマイクロフォーカスX線CTを用いた非破壊調査手法により、福島県いわき市金光寺所蔵木製宝篋印塔など、調査対象の拡充と活用を図り、これらの研究成果を公表する。

4) 動植物遺存体の分析方法の研究開発

藤原宮跡等から出土する動植物遺体の調査を実施して古環境や動植物資源利用の歴史を明らかにするとともに、多様な調査手法、また、環境考古学研究の基礎となる現生標本を継続的に収集して、公開する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標) 論文等数
- ・(関連指標) 報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・科学技術を的確に応用し、文化財の保存・修復の調査手法の正確性、効率性等の向上に寄与しているか。

② 文化財の保存修復及び保存技術等に関する調査研究

1) 生物被害の予防と対策に関する調査研究 **ホ01**

歴史的建造物、古墳環境など生物制御が困難な空間にある文化財を対象として、簡易・迅速な生物モニタリング手法に関する基礎研究を行うとともに、虫菌害被害を受けた文化財に対する環境低負荷型の防除方法や生物被害痕跡のクリーニング技術の開発に向けた応用研究を行う。

2) 文化財の保存環境と維持管理に関する調査研究 **ホ02**

全国の文化財施設における白色LED、有機EL光源の導入状況を把握するとともに、資料保存上、また展示照明としての問題点を抽出し、その原因の科学的検証を進める。さらに、展示ケース内汚染物質軽減方法の検討と清浄化マニュアルの普及を行う。

3) 可搬型分析機器を用いた文化財の材質・構造、及び保存状態に関する調査研究 **ホ03**

複数の小型可搬型機器を活用して、絵画・工芸品等に関する高精度な材質・構造・状態調査を行う。可搬型X線回折装置、小型FCR現像機のその場分析への適用を進め、定量的な評価手法を構築する。

4) 屋外文化財の劣化対策に関する調査研究 **ホ04**

屋外に所在する石造・木質文化財及び自然史資料を対象に、覆屋の機能・遺構の露出展示に関する課題として、周辺環境等の劣化要因の究明及び修復材料・技術に関する研究を行う。また、石塔など石造文化財の災害事例及び災害対策に関する基礎的調査を行う。また、現在一時保管場所での長期的な保管を余儀なくされている被災文化財に関して、その保存・修復方法に関する研究を進める。

5) 文化財の修復技法及び修復材料に関する調査研究 **ホ05**

美術工芸品及び建造物等の修復においてこれまでに使用されてきた伝統材料及び今後使用が想定さ

れる新しい修復材料について、調査研究と評価を行う。絵絹や染織品に用いられる絹の調査及び染色に用いられた染料や染色技法について現地調査や物性調査を行う。また、酵素を用いた修復に関して、修復材料への影響評価など多角的な検討をし、現場での具体的な適用方法を確立する。

6) 考古遺物の保存処理法に関する調査研究

種々の材料調査分析法を総合的に活用して出土遺物の材質、構造及び劣化状態に関する診断調査を行い、保存処理法の開発に資する基礎的なデータを収集する。特に、鉄製遺物の効果的な新規の脱塩法を確立するための基礎研究を行う。また、木製遺物の物性、化学組成及び組織構造に関する基礎データを集積し、システムティックな含浸処理法に関する基礎研究を行う。

7) 遺構の安定した保存のための維持管理方法に関する調査研究

環境制御による劣化抑制の成否について検証するため、平城宮跡遺構展示館等をフィールドとして、遺構の劣化の進行速度と周辺環境についてモニタリング調査を行う。石造文化財等の劣化要因である塩析出が材料の劣化に及ぼす影響に関する基礎研究を行う。さらに、埋蔵環境における金属製品の腐食プロセスを解明するため、金属腐食実験を行い、環境因子と劣化の関係を定量的に評価する。

8) 建造物の彩色に関する調査研究

諸戸家住宅彩色等の材料調査を行い、使用されている材料の同定と彩色技法の調査研究を行う。復元された平城宮跡大極殿において、建造物塗装彩色の経年変化に関する研究を行うため、環境調査並びに大極殿塗装彩色及び暴露試験用塗装彩色手板の色彩測定を行う。

9) 近代文化遺産の保存・修復に関する調査研究 **ホ06**

近代文化遺産の特徴であるレンガ・石・コンクリート・各種金属・各種合成樹脂・各種繊維等の多種多様な材料の劣化状況や保存手法に関する基礎的調査研究を行う。特に鉄製建造物のこれまでの修復事例調査を実施し、保存科学的観点からその修復・保存の理念を検証し、評価する。

10) 高松塚古墳・キトラ古墳の恒久的保存に関する調査研究 **ホ p.47**

ア 文化庁が行う高松塚古墳・キトラ古墳の壁画等の調査及び保存・活用に関して技術的に協力する。
イ 壁画の安定した保存と公開活用を行うための適切な石室内の熱水分環境について調査研究を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標) 論文等数
- ・(関連指標) 報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・科学技術を的確に応用し、文化財の保存・修復の質的向上に寄与しているか。

(3) 文化遺産保護に関する国際協働

① 文化遺産保護に関する国際協働の総合的な推進

1) 文化遺産保護に関する国際情報の収集・研究・発信

海外、特に国際協力活動の対象となる地域の文化遺産に関する情報の収集、諸外国の文化遺産保護施策等に関する調査を行う。

ア 世界遺産委員会をはじめとするユネスコ等が行う主要な国際会合へ出席して情報の収集を行うとともに、国内外において文化遺産の保護をめぐる今日的課題等に関する調査研究を行う。また、収集した情報の整理・公開及び比較研究等を通じて、今後の我が国の文化遺産保護施策の検討の用に供する。 **コ01**

イ 英国等の研究機関との間で文化遺産に関する研究交流を行う。

2) 文化遺産保護協力事業の推進

国際共同研究等の実施を通じて諸外国の保存修復及び管理活用に関する考え方や手法に関する研究を進め、国際協力を推進するための基盤を強化するとともに、その成果をもとにアジア地域を主とする諸外国において文化遺産保護協力事業を推進する。

- ア 文化遺産の保護協力事業及び国際共同研究事業を以下のように実施し、成果を広く公表する。
- (ア) カンボジア・アンコール遺跡群（特に西トップ遺跡及びタ・ネイ遺跡）やミャンマーをはじめとする東南アジア地域等の文化遺産保護に関する調査研究及び保護協力事業を実施する。□02
 - (イ) 西アジア地域等の文化遺産保護に関する調査研究を実施する。特にイラン・アルメニア等において文化遺産保護協力事業を実施する。□02
 - (ウ) 上記各事業と連携しつつ、文化遺産の保護に関する研究会の開催等を通じて国内外の専門家との情報の共有化を図る。□03

3) 文化遺産の保存・修復に関する人材育成等

文化遺産保護の担当者や学芸員及び保存修復専門家を対象とした研修や専門家の派遣を通じて諸外国における文化遺産の保存・修復に関する人材育成と技術移転を積極的に進める。

ア 国内外の諸機関等と連携して人材育成や技術移転等の国際支援を実施する。また海外の文化遺産保存担当者を対象に、国内外において和紙及び紙・絹、漆及び漆文化遺産等についての保存修復の講義と実技を行い、基礎的な知識を教授する。在外の日本古美術品を対象に事前調査を行い、その結果をもとに修復を行う。□04 □05

イ ユネスコ・アジア文化センター（ACCU）等が実施する研修への協力を行う。□05

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・文化遺産保護の国際協働に関する取組状況

（文化遺産保護に関する国際情報の収集等事業の実施件数、諸外国における文化遺産の保存・修復に関する研修・ワークショップ等の参加者の満足度、諸外国の研究機関等との共同研究等の実施件数）

② アジア太平洋地域の無形文化遺産保護に関する調査研究

アジア太平洋無形文化遺産研究センターは、アジア太平洋地域における無形文化遺産の保護のための調査研究の推進拠点として、以下の事業を行う。

- ・同地域における無形文化遺産保護分野の研究についての総合的情報収集、及びその成果に基づく無形文化遺産保護調査研究データベースの充実
- ・無形文化遺産保護に関する研究の活性化に資する国際会議・研究者フォーラムの開催
- ・同地域における無形文化遺産保護と災害リスクマネジメントに関する調査研究の実施
- ・国際会合等への出席やユネスコ及び関連機関との連携を通じた無形文化遺産保護関連の国際的動向の情報収集

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・アジア太平洋地域の無形文化遺産保護に関する取組状況（国際協力事業の実施件数）

(4) 文化財に関する情報資料の収集・整備及び調査研究成果の公開・活用

① 文化財情報基盤の整備・充実

文化財関係の情報を収集して発信するため、文化財情報の計画的収集、整理、保管、公開並びにそれらの電子化の推進による文化財に関する専門的アーカイブの拡充を行うとともに、調査研究に基づく成果としてのデータベースを充実させる。

- 1) 文化財に関するデータベースの充実並びにアーカイブ機能の更新及び拡張を行う。特に全国遺跡報告総覧を充実させる。シ06
- 2) 被災文化財関連情報に関するデータベースの充実並びにアーカイブ機能の更新及び拡張を行う。シ06
- 3) 文化財に関係する図書、雑誌等の収集、整理、公開、提供を充実する。シ06

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・図書、雑誌等の公開に関する取組状況
（資料閲覧室・図書資料室の開室日数、利用者数、文化財に関する資料・図書等の総件数）
- ・文化財に関するデータベースの公開件数（前中期目標の期間の実績以上）
- ・（関連指標）データベースのデータ件数

- ・(関連指標) データベース等へのアクセス件数

② 調査研究成果の発信

文化財に関する調査研究成果について、定期的に刊行するとともに、公開講演会、現地説明会、シンポジウムの開催等により、多角的に発信する。また、研究所の研究・業務等を広報するためウェブサイト充実させるとともに、日本語はもとより多言語でのページを充実させる。

1) 定期刊行物の刊行 ▶07 △04 ホ07

- ・『東京文化財研究所年報』
- ・『東京文化財研究所概要』
- ・『東文研ニュース』
- ・『美術研究』(年3冊)
- ・『日本美術年鑑』
- ・『無形文化遺産研究報告』
- ・『無形民俗文化財研究協議会報告書』
- ・『保存科学』
- ・『奈良文化財研究所紀要』
- ・『奈良文化財研究所概要』
- ・『奈文研ニュース』
- ・『埋蔵文化財ニュース』

2) 公開講演会、現地説明会、シンポジウムの開催等 ▶08

- ・公開講座(オープンレクチャー)
- ・公開講演会
- ・現地説明会

3) ウェブサイトの充実 ▶05

- ・東文研総合検索システム
- ・東京文化財研究所刊行物一覧
- ・学術情報リポジトリ
- ・なぶんけんブログ(探検!奈文研、コラム作寶樓等)

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・定期刊行物等の刊行件数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・講演会等の開催回数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・(関連指標)講演会等の来場者数
- ・(関連指標)学術情報リポジトリ等によるウェブサイトにおける論文等の公開件数

③ 展示公開施設の充実

平城宮跡資料館、藤原宮跡資料室、飛鳥資料館の展示等を充実させ、来館者の理解を促進する。

1) 特別展・企画展

(平城宮跡資料館)

- ・企画展「永野太造作品展—草創期の奈文研を支えた写真家—」(4月29日～5月31日)
- ・企画展「夏の子ども展示(仮称)」(7月22日～9月3日)
- ・特別展「地下の正倉院展」(10月14日～11月26日)
- ・ミニ展示「新春企画 平城京のいぬ(仮称)」(30年1月4日～1月28日)

(飛鳥資料館)

- ・特別展「藤原京を掘る—藤原京一等地の調査—」(4月28日～7月2日)
- ・企画展「第8回写真コンテスト「飛鳥の路」作品展」(7月28日～9月2日)
- ・特別展「壁画古墳の考古学(仮称)」(10月6日～12月3日)

・企画展「飛鳥の考古学2017」(30年1月26日～3月18日)

2) 平城宮跡解説ボランティア研修の内容の充実及び運用の改善検討により活動を向上させる。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・公開施設における特別展・企画展の開催件数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・(関連指標) 公開施設の来館者数

(5) 地方公共団体等を対象とする文化財に関する研修及び協力等

①文化財に関する研修の実施

- 1) 文化財の担当者研修、博物館・美術館等の保存担当学芸員研修を行う。 **ホ08**
- 2) 研修の体系を完成させるとともに、研修受講生を対象としたアンケート及び派遣元自治体を対象とした研修成果の活用状況に関するアンケート調査を行い、その結果を踏まえ研修計画を策定する。

②文化財に関する協力・助言等

国・地方公共団体や大学、研究機関との連携・協力体制を構築し、これらの機関が所有・管理する文化財に関する情報の収集、知見・技術の活用、本機構が行った調査研究成果の発信等を通じて、文化財に関する協力・助言を行う。

- 1) 地方公共団体等からの要請に応じ、文化財及びその保存・活用に関する協力・助言・専門的知識の提供等を行う。 **シ** **ム** **ホ**
- 2) 蓄積されている調査研究の成果を活かし、他機関等との共同研究及び受託研究を行う。
- 3) 地震・水害等により被災した地域の復旧・復興事業に伴い、地方公共団体等が行う文化財保護事業への支援・協力を行う。

③平城宮跡、飛鳥・藤原宮跡等の公開・活用事業への協力

文化庁、国土交通省が行う平城宮跡、飛鳥・藤原宮跡等の公開・活用事業に協力する。また、NPO法人平城宮跡サポートネットワーク及び周辺自治会等が行う各種ボランティア活動に協力する。

- 1) 文化庁、国土交通省が行う平城宮跡、飛鳥・藤原宮跡等の公開・活用事業への協力
 - ・文化庁が行う平城宮跡、藤原宮跡の整備・公開、管理事業への協力
 - ・文化庁が行うキトラ古墳壁画保存管理施設の管理・運営と古墳壁画の公開事業への協力
 - ・国土交通省が行う平城宮跡第一次大極殿院の復原、朱雀大路・二条大路の整備等への協力
 - ・国土交通省が建設する平城宮跡展示館の開館に向けた展示への協力
- 2) NPO法人平城宮跡サポートネットワーク及び周辺自治会等が行う各種ボランティア活動への協力

④連携大学院教育の推進

連携大学院教育を実施し、今後の我が国の文化財保護における中核的な人材を育成する。

- 1) 東京藝術大学、京都大学、奈良女子大学との間での連携大学院教育等の推進 **ホ** p.73
 - ・東京藝術大学大学院：システム保存学(保存環境学、修復材料学)
 - ・京都大学大学院：共生文明学(文化・地域環境論)
 - ・奈良女子大学大学院：比較文化学(文化史論)

⑤文化財等の防災・救援等への寄与

1) 体制づくり

有事における文化財等の防災・救援のための連携・協力体制づくりに向けた検討を行う。

- ・文化遺産防災ネットワーク推進会議や文化遺産防災ネットワーク有識者会議を開催する。
- ・けいはんなオープンイノベーションセンターについて、収蔵庫機能の維持管理等を行いつつ関西地区における文化財防災の拠点として活用する。

- ・機構各施設にて全国知事会のブロック割に準じて地区分担を行い、自治体や博物館等施設、史料ネット等へのヒアリング、情報交換会の開催、調査の実施及び会議への参加等を通じて地域文化財防災ネットワーク構築を促進する。また、地域防災計画について、大規模地震防災・減災対策大綱に対応した防災計画の検討を行う。
- ・国際研修等を実施して、諸外国の防災の取組や被災文化財の保全処置方法に関する新たな知見の入手に努める。
- ・本事業での取組についてウェブサイトでの情報公開に努める。

2) 調査研究等の実施

ア 文化財等の防災・救援に関する調査研究を行い、情報の収集と発信を行う。

- ・全国の文化財防災の先進事例の収集や、地方指定等文化財情報に関する収集・整理・共有化や、文化財防災体制にかかる調査研究に取り組む。
- ・データベースの作成として、被災した自然史標本等の所在情報や、歴史災害痕跡のデータベース等の運用・活用を図り、広く文化財全般の防災ネットワーク構築に寄与する。また、文化財レスキュー活動において必要となる文化財情報や運用のあり方についての調査を行う。
- ・被災資料の応急処置などに関わる動画を作成し、公開する。

イ 保存科学等に基づく被災文化財等の劣化診断、安定化処置及び修理、保存環境等に関する研究を実施し、指針の策定を目指す。

- ・自然災害により被災した様々な状態の被災資料に関する劣化診断・応急処置等の方法に関する研究を行う。
- ・被災文化財等の安定的保管のための保存環境に関する研究を行う。

ウ 無形文化遺産の防災と被災後の継承等に関する研究を実施する。

- ・無形文化遺産の防災のため動態記録作成等を通じて、被災後の継承等に関する研究を実施する。

3) 人材育成等の実施

文化財等の防災・救援に関する指導・助言、研修、啓発・普及活動として、シンポジウム、講演会、研究集会、地方公共団体担当者等への研修会、地域の防災体制構築のための人材育成等を実施する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・研修の実施件数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・研修の受講者数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・研修成果の活用状況(中期目標期間にアンケートによる研修成果の活用実績が80%以上となることを目指す。)
- ・専門的・技術的な援助・助言の取組状況(行政、公私立博物館等の各種委員等への就任件数、依頼事項への対応件数等)

II 業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 業務改善の取組

(1) 組織体制の見直し

- ・国際業務の推進体制の整備の一環として、2019年ICOM 京都大会に向けて、機構内における組織体制を整備する。
- ・情報セキュリティの確保・維持の重要性に鑑み、本部情報担当部門の設置を検討する。

(2) 人件費管理の適正化

国家公務員の給与水準とともに業務の特殊性を十分考慮し、対国家公務員指数は国家公務員の水準を超えないよう取り組み、その結果について検証を行うとともに、検証結果や取組状況を公表する。

(3) 契約・調達方法の適正化

- ・契約監視委員会を実施する。
- ・施設内店舗の貸付・業務委託について引き続き企画競争を実施する。

(4) 共同調達等の取組の推進

本部事務局、東京国立博物館、東京文化財研究所について、上野地区（東京藝術大学、国立科学博物館、国立西洋美術館）における再生 PPC 用紙、トイレトーパー、廃棄物処理、古紙等売買、複写機賃貸借、トイレ洗浄機器等賃貸借の共同調達を引き続き実施する。の共同調達を引き続き実施する。他施設での実施についても、引き続き周辺機関と協議する。

(5) 一般管理費等の削減

① 機構内の共通的な事務の一元化による業務の効率化

- 1) 人事、給与、共済業務の在り方を見直し、事務の効率化を引き続き図る。
- 2) 機構のネットワークの統合を検討し、業務の効率的な運用及び情報の共有化を推進する。

② 計画的なアウトソーシング

以下の業務の外部委託を継続して実施する。

（東京国立博物館）

- ・警備及び看視案内の一部並びに売札及び清掃業務
- ・資料館業務の一部
- ・施設内店舗業務

（京都国立博物館）

- ・看視案内業務及び設備保全業務の一部
- ・受付・案内・警備業務、売札業務及び清掃業務

（奈良国立博物館）

- ・建物設備の運転・管理業務
- ・警備及び看視案内の一部並びに売札及び清掃業務

（九州国立博物館）

- ・建物設備の運転・管理業務等
- ・警備業務、看視案内業務及び清掃業務

（東京文化財研究所・奈良文化財研究所）

- ・警備業務、清掃業務及び建物設備の運転・管理業務等

③ 使用資源の減少

- ・省エネルギー
光熱水量の使用状況を把握し、管理部門を中心に引き続き節減に努める。
- ・廃棄物減量化
使用資源の節減に努め、廃棄物の減量化に引き続き努める。
- ・リサイクルの推進
廃棄物の分別収集を徹底し、リサイクルを引き続き推進する。

2. 業務の電子化

機構ウェブサイトにおいて、機構に関する情報の提供を引き続き行い、政府の方針に沿ってオープンデータを推進し、各事務システムの継続運用とバックアップ・インフラ増強に努める。

3. 予算執行の効率化

運営費交付金収益化基準として業務達成基準が原則とされたことを踏まえ、収益化単位の業務を設定するとともに、収益化単位の業務及び管理部門の活動と運営費交付金の対応関係を明確にする。

III 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 自己収入拡大への取組

(1) 機構全体において、展示事業等収入額について前中期目標の期間の実績の年度平均を上回ることを目指す。

(2) 機構全体において、寄附金等の外部資金獲得により財源の多様化を図る。

(3) 保有資産の有効利用の推進

(博物館4施設)

- ・ 講座・講演会等を開催する。
- ・ 講堂等の利用案内を関係団体、学校等外部に対し積極的に行う。
- ・ 国際交流及び日本文化の紹介や入館者の拡大を目的としたコンサートなどを実施し、施設の有効利用を図る。

(文化財研究所2施設)

セミナー室、講堂等一般の利用の供することが可能な施設の有料貸付を実施するとともに、展示公開施設におけるミュージアムショップの運営委託等、施設の有効利用の推進を引き続き図る。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・ 展示事業等収入額 (前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・ (関連指標) その他寄附金等収入額

2. 固定的経費の節減

固定的経費の節減のため、II 1.(5) 一般管理費等の削減に関する事項に取り組む。

3. 決算情報・セグメント情報の充実等

独立行政法人会計基準等を踏まえ、決算情報・セグメント情報の充実を図る。

IV 予算(人件費の見積もりを含む)、収支計画及び資金計画

1. 予算

別紙のとおり

2. 収支計画

別紙のとおり

3. 資金計画

別紙のとおり

V その他業務運営に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 内部統制

内部統制委員会、リスク管理委員会を開催する。また、内部監査及び監事監査等のモニタリングを実施し、必要に応じて見直しを行うとともに、各種研修を実施し、職員の意識並びに資質の向上を図る。

2. その他

(1) 自己評価

運営委員会、外部評価委員会の開催等、外部有識者の意見を踏まえた客観的な自己評価を実施し、その結果を組織、事務、事業等の改善に反映させる。

(2) 情報セキュリティ対策

情報セキュリティ対策については、政府機関の統一基準群・ガイドライン等を踏まえ、情報セキュリティをとりまく環境の変化に応じて機構として必要な対応を検討し、規定等を適時適切に見直すとともに、これに基づき対策を講じ、不正アクセスや標的型攻撃等のリスクに対する対策、攻撃に対する組織的対応能力の強化に取り組む。

また、自己点検、監査を実施し、その結果に基づいて情報セキュリティ対策を改善する。

3. 施設設備に関する計画

別紙のとおり施設設備に関する計画に沿った整備を推進する。

4. 人事に関する計画

(1) 中長期的な人事計画の策定を検討する。その際、理事長の裁量によって、一定数の職員を配置できる仕組みを併せて検討する。

(2) 職員の能力向上と組織のパフォーマンス向上を目的とした評価制度を導入する。

(3) 性別、年齢、国籍、障がいの有無等にとらわれない、能力や適性に応じた採用・人事を引き続き行う。

(4) 女性の活躍を推進し、制度改正を含めた就業環境の整備及び教育・研修を引き続き実施する。

(5) 職員のキャリアパスの形成のため、職位に応じた研修の実施を企画・立案する。

平成29年度 予算

(単位：百万円)

| 区 分 | 国立博物館等 | 文化財研究所等 | 合 計 |
|----------|--------|---------|--------|
| 収 入 | | | |
| 運営費交付金 | 5,793 | 2,532 | 8,325 |
| 施設整備費補助金 | 433 | 1,347 | 1,780 |
| 展示事業等収入 | 1,509 | 67 | 1,576 |
| 受託収入 | 36 | 551 | 587 |
| その他寄附金等 | 407 | 33 | 440 |
| 計 | 8,178 | 4,530 | 12,708 |

| | | | |
|-------------|-------|-------|--------|
| 支 出 | | | |
| 管理経費 | 1,346 | 437 | 1,783 |
| うち人件費 | 629 | 223 | 852 |
| うち一般管理費 | 717 | 214 | 931 |
| 業務経費 | 5,956 | 2,162 | 8,118 |
| うち人件費 | 1,583 | 1,013 | 2,596 |
| うち収集保管事業費 | 1,779 | 0 | 1,779 |
| うち展覧事業費 | 2,043 | 0 | 2,043 |
| うち教育普及事業費 | 139 | 0 | 139 |
| うち博物館研究事業費 | 341 | 0 | 341 |
| うち博物館支援事業費 | 71 | 0 | 71 |
| うち基礎研究事業費 | 0 | 483 | 483 |
| うち応用研究事業費 | 0 | 174 | 174 |
| うち国際遺産保護事業費 | 0 | 151 | 151 |
| うち情報公開事業費 | 0 | 322 | 322 |
| うち研修協力事業費 | 0 | 19 | 19 |
| 施設整備費 | 433 | 1,347 | 1,780 |
| 受託事業費 | 36 | 551 | 587 |
| その他寄附金等 | 407 | 33 | 440 |
| 計 | 8,178 | 4,530 | 12,708 |

平成29年度 収支計画

(単位：百万円)

| 区 分 | 国立博物館等 | 文化財研究所等 | 合 計 |
|----------------|--------|---------|-------|
| 費用の部 | 6,599 | 3,189 | 9,788 |
| 経常経費 | 6,587 | 3,153 | 9,740 |
| 管理経費 | 1,271 | 415 | 1,686 |
| うち人件費 | 629 | 223 | 852 |
| うち一般管理費 | 642 | 192 | 834 |
| 事業経費 | 4,825 | 2,626 | 7,451 |
| うち人件費 | 1,583 | 1,013 | 2,596 |
| うち収集保管事業費 | 476 | 0 | 476 |
| うち展覧事業費 | 1,830 | 0 | 1,830 |
| うち教育普及事業費 | 124 | 0 | 124 |
| うち博物館研究事業費 | 306 | 0 | 306 |
| うち博物館支援事業費 | 63 | 0 | 63 |
| うち基礎研究事業費 | 0 | 433 | 433 |
| うち応用研究事業費 | 0 | 156 | 156 |
| うち国際遺産保護事業費 | 0 | 135 | 135 |
| うち情報公開事業費 | 0 | 288 | 288 |
| うち研修協力事業費 | 0 | 17 | 17 |
| うち受託事業費 | 36 | 551 | 587 |
| うちその他寄附金等 | 407 | 33 | 440 |
| 減価償却費 | 491 | 112 | 603 |
| 財務費用 | 0 | 1 | 1 |
| 臨時損失 | 12 | 35 | 47 |
| | | | 9,786 |
| 収益の部 | 6,602 | 3,184 | 6,535 |
| 運営費交付金収益 | 4,144 | 2,391 | 1,576 |
| 展示事業等の収入 | 1,509 | 67 | 587 |
| 受託収入 | 36 | 551 | 440 |
| その他寄附金等 | 407 | 33 | 603 |
| 資産見返負債戻入 | 491 | 112 | 0 |
| 財務収益 | 0 | 0 | 45 |
| 臨時利益 | 15 | 30 | △2 |
| 純利益 | 3 | △5 | 0 |
| 目的積立金取崩 | 0 | 0 | △2 |
| 総利益 | 3 | △5 | △2 |

平成29年度 資金計画

(単位：百万円)

| 区 分 | 国立博物館等 | 文化財研究所等 | 合 計 |
|---------------|--------|---------|--------|
| 資金支出 | 8,178 | 4,530 | 12,708 |
| 業務活動による支出 | 5,769 | 2,850 | 8,619 |
| 投資活動による支出 | 2,409 | 1,679 | 4,088 |
| 財務活動による支出 | 0 | 1 | 1 |
| 資金収入 | 8,178 | 4,530 | 12,708 |
| 業務活動による収入 | 7,745 | 3,183 | 10,928 |
| 運営費交付金による収入 | 5,793 | 2,532 | 8,325 |
| 展示事業等による収入 | 1,509 | 67 | 1,576 |
| 受託収入 | 36 | 551 | 587 |
| その他寄附金等 | 407 | 33 | 440 |
| 投資活動による収入 | 433 | 1,347 | 1,780 |
| 施設整備費補助金による収入 | 433 | 1,347 | 1,780 |
| 財務活動による収入 | 0 | 0 | 0 |
| 受取利息等による収入 | 0 | 0 | 0 |

施設整備に関する計画

(単位：百万円)

| 施設設備の内容 | 予 定 額 | 財 源 |
|---|----------------|----------|
| ・東京国立博物館 仮収蔵庫等整備及び本館リニューアル工事 (平成28年度～32年度) | 343 343 | 施設整備費補助金 |
| ・京都国立博物館 本館収蔵庫等改修及び本館免震改修等工事 (平成28年度～32年度) | 90 90 | 施設整備費補助金 |
| ・奈良文化財研究所 本庁舎建替工事 (平成28年度～29年度) | 1,347 1,347 | 施設整備費補助金 |